

# ¿Quién tiene hoy el poder de decisión en el sector del automóvil?

TRIBUNA

**JESÚS F. LAMPÓN,  
PABLO CABANELAS**  
Profesores de la Universidade de Vigo

Hasta hace poco, el poder en la cadena de valor tradicional del automóvil estaba concentrado en los fabricantes de automóviles y Tier-1. Estas empresas líderes coordinaban una red de proveedores y decidían las condiciones de precio, calidad, diseño o localización.

Las empresas que forman parte de la cadena de valor están ligadas a una localización geográfica en la que desarrollan sus actividades. Por tanto, cada país se caracteriza por las empresas presentes en estas.

Para explicar la configuración geográfica se utiliza un modelo llamado «centro-periferia». En este modelo, los países centrales (Alemania, Francia) concentran las actividades de alto nivel tecnológico y de conocimiento. Las actividades se transfieren desde estos países hacia las periferias, y las competencias transferidas son más simples. Este esquema asume una división del poder donde los países centrales deciden el reparto de actividades. España, dentro de este modelo, es un país considerado semi-periférico. Es decir, comparte características de un país central con las de periferia, con importantes Tier-1 de capital español, pero con ningún fabricante de automóviles español y con un poder de decisión limitado en cuanto a dónde fabricar nuevos modelos de vehículos.

En la actualidad estamos experimentando la transformación de la cadena de valor tradicional del automóvil. La nueva movilidad autónoma, conectada y compartida está cambiando el poder de decisión y la posición que ocupan los países en la configuración geográfica de la nueva cadena de valor. Las empresas ligadas a la conectividad, la gestión de datos y los sistemas de comunicación asociados están transformando los para-

digmas preestablecidos. Estas empresas han adquirido un elevado poder de decisión, incluso frente a los fabricantes de automóviles. Dominan las tecnologías clave de la nueva movilidad y tienen un elevado poder de negociación de las condiciones de los contratos de suministro.

En este nuevo contexto, el posicionamiento de los países en la geografía de la industria está aún por configurarse. España está a tiempo de ser un país central con capacidad para decidir aspectos de las tecnologías ligadas a la nueva movilidad. Para ello, se pueden proponer determinadas recomendaciones y «no perder el tren» en este nuevo contexto. En particular, se propone fomentar el desarrollo e implantación de empresas con tecnologías ligadas a la movilidad autónoma, conectada y compartida de capital español: tecnologías de posición (sistemas de detección y alcance, visión artificial,...), conectividad, sistemas avanzados de automatización (unidades de control telemático...) y otros como software para infraestructuras viarias. Una mayor presencia de estas empresas, dotan al país de actividades de alto valor añadido y de una mayor capacidad de innovación, que revierte en la mejora del nivel tecnológico, mayores ingresos y empleos de calidad. Además, las políticas que fomenten la formación en competencias relacionadas con el big data, la ciberseguridad, la inteligencia artificial, computación cuántica o internet de las cosas, entre otras, son

un aspecto clave. Esto no solo facilita la adquisición de una mayor base de conocimiento de los profesionales de la industria del automóvil española, sino que ejerce un efecto de atracción para empresas extranjeras relacionadas con la nueva movilidad que quieran invertir en España.



ILUSTRACIÓN MARÍA PEDREDA

## CARTAS AL DIRECTOR

### Un amor de película

El afán por vivir una historia de amor de película es algo recurrente entre las chicas jóvenes. Y digo chicas porque la industria cinematográfica se empeña en dirigir este tipo de contenido a ellas. El gran problema está en el hecho de que si no acabas encontrando a esa persona, sientes que has fracasado en la vida. Que has sido incapaz de cumplir el gran objetivo que tienes como mujer, y esto te hace dudar de tu propia valía. Aun así, considero que no es malo quererlo, siempre que una sea consciente de que se trata de una preferencia personal, igual de válida que cualquier otra. Y que, si no lo consigues, tu vida puede estar igualmente llena y completa. **CLAUDIA LÓPEZ MILLÁN, BARCELONA.**

### Las pantomimas del Mundial

Ya sabíamos que el dinero lo mueve todo. Lo sabíamos y no decíamos nada hasta que apareció Catar por medio. Me da escalofríos ver la hipocresía con la que todos los países quieren lavar sus almas con los gestos absurdos que asumen en el campo, excepto Irán, que —este sí— es un tema de libertad interna sobre todo para sus mujeres. Si es una nación definida poco menos como indeseable, ¿por qué vamos a jugar allí? Porque a otro grupo con el mismo calificativo les interesa económicamente. Pero si eso no llega, pensemos en que los dirigentes del fútbol español son como los que dirigen Catar, ni más ni menos. Pero la masa es-

tamos contentos porque le metimos una goleada a otra selección. Ante este comportamiento da asco cualquier pantomima. **ANDRÉS NIDÁGUILA, PONTEDEUME.**

### Discapacitados en puestos públicos

El 3 de diciembre se celebra el Día Internacional de las Personas con Discapacidad. El acceso a un empleo público para estas personas sigue siendo una odisea, se abren plazas pero no se ofrecen herramientas para el estudio adaptadas a este grupo. Y por ese motivo sigue siendo muy difícil acceder a puestos públicos. Es todo un papel, realmente no existe un compromiso real por la integración. Nos queda mucho por mejorar y mucho por aprender, en otros países es muy habitual ver un gran número de trabajadores con discapacidad ocupando puestos públicos. **ANTONIO REDONDO BARRUETA.**

### No son juguetes

Se acercan las navidades y los refugios de animales se preparan para lo peor. Y es que tres de cada diez animales que se regalan por Navidad terminan siendo abandonados. No son juguetes; sin embargo, suelen ser un regalo muy pedido por estas fechas. Después de las fiestas aumentan las cifras de abandono. Un animal no es un regalo ni un capricho, es una responsabilidad muy grande. Es un ser que depende de nosotros y al que debemos cuidar y proteger como uno más de la familia. **ANDREA DUARTE, BADALONA.**

DIRECCIÓN DE CORREO, Avenida da Prensa, 84 y 85. Sabón, 15143 Arteixo (A Coruña)  
CORREO ELECTRÓNICO [cartasaldirector@lavoz.es](mailto:cartasaldirector@lavoz.es)  
WEB. [www.lavozdeg Galicia.es](http://www.lavozdeg Galicia.es)

Las cartas no deben exceder de 20 líneas y se identificarán con el nombre, domicilio, DNI y teléfono del autor. La Voz de Galicia se reserva el derecho de extraer los textos. No se informará por escrito ni por teléfono sobre las cartas recibidas

## La ley del «solo sí es sí»

PASOS SIN HUELLAS

I. BERMÚDEZ DE CASTRO

El Tribunal Superior de Xustiza de Galicia se alinea con el Supremo, desmarcándose del criterio de la Fiscalía, y da por bueno que cabe la revisión de las condenas con la ley del «solo sí es sí». Para ello cita los artículos 93 de la Constitución, que garantizan la irretroactividad de las disposiciones sancionadoras no favorables o restrictivas de derechos individuales, y el artículo 2.2 del Código Penal, que consagra el principio de las leyes penales que favorecen al reo, aunque al entrar en vigor hubiera recaído sentencia firme y el sujeto estuviese cumpliendo condena, sin limitar la forma en que el favorecimiento se produzca. Es de

primero de Derecho que la Constitución y el Código Penal permiten la revisión de penas cuando la nueva ley es más beneficiosa para el reo. Y no solo defienden que sí cabe la revisión el TSXG y el TS, sino también numerosas audiencias provinciales.

Como esta ley fue obra de la ministra de Igualdad, y por supuesto del presidente Sánchez como máximo responsable del Ejecutivo, la ciudadanía espera que ante tamaña metedura de pata alguien dimita. Se legisla para proteger a las mujeres y surge una ley que excarcela antes de tiempo a sus agresores sexuales. Pese a todo, la ministra Montero niega la mayor y carga contra unos jueces y juezas a los que tacha de fascistas y machistas por el simple hecho de llevar correctamente a cabo su trabajo. Qué atrevida es la ignorancia.

## Protestas en China

CUARTO CRECIENTE

YASHMINA SHAWKI

Todas las cifras relacionadas con el gigante asiático son apabullantes, desde su extensión geográfica, con casi 9.600 millones de kilómetros cuadrados —la tercera mundial, tras Rusia y EE.UU.—, pasando por su población de más de 1.400 millones, la más numerosa del planeta —aunque se espera que la India la supere el año que viene—, hasta su economía, la segunda del ránking internacional. Además, es la primera potencia industrial mundial, la mayor exportadora e importadora de bienes, tiene el ejército más numeroso del mundo y el segundo presupuesto militar tras EE.UU. Sin

embargo, la República Popular de China, con un PIB per cápita en el 2021 de 10.616 dólares, ofrece un bajo nivel de vida para la mayoría de su población, en el puesto 64 a nivel mundial, y un Índice de Desarrollo Humano que la sitúa en el puesto 85.

Desde que el Partido Comunista se hizo con el poder en 1949, convirtiendo a la República Popular de China en un estado socialista totalitario, el Gobierno ha suprimido sistemática y violentamente todo tipo de disensión. En nuestra memoria, la masacre del 4 de junio de 1989 en la plaza de Tiananmén por la violenta represión del Gobierno de las protestas iniciadas por los estudiantes y otros grupos opositores en abril de ese año. También la ocupación del Tíbet desde 1950 y su anexión

por la fuerza, que provocó diversos levantamientos con miles de muertos. O las más recientes protestas en Hong Kong, que se han saldado con el encarcelamiento de muchos de sus líderes y participantes.

La muerte de 10 personas en un incendio en Urumqi, debido al bloqueo del edificio por el confinamiento, ha catalizado el hartazgo de la población por el prolongadísimo encierro al que les somete su Gobierno, consciente de que la falta de inmunidad de grupo y su insuficiente infraestructura sanitaria no le permitiría afrontar un contagio masivo. Las protestas han trascendido pese a la censura en internet y en el resto del mundo observamos con temor un desenlace violento por un Ejecutivo implacable.