

La industria gallega del automóvil

Los proveedores de PSA enfilan su gran reto

La alianza con General Motors y el uso de la plataforma modular exigirán a los fabricantes de componentes vigueses una mayor capacidad de producción y precios más bajos para participar en próximos lanzamientos

JOSÉ CARNEIRO ■ Vigo

Se avecinan cambios en la industria gallega de automoción. La alianza PSA Peugeot Citroën-General Motors, el uso de plataformas modulares en las fábricas de coches (un sistema que permite a cualquier factoría ensamblar vehículos de diferentes tamaños y segmentos) y los cambios en la geografía productiva del sector a nivel mundial (países como México o Tailandia ya han desplazado a España o Francia) exigirán industrias de componentes más grandes (con mayor capacidad productiva) y baratas para acompañar a los fabricantes en el lanzamiento de las próximas generaciones de vehículos. Los investigadores de tendencias en la automoción consideran que Galicia está bien posicionada para el futuro, y subrayan la productividad, la flexibilidad, la paz social y las ayudas a la inversión en actividades intensivas en capital y valor añadido como claves para blindar la supervivencia del sector en la comunidad.

■ **Colaboración.** Las alianzas entre constructores son cada vez más frecuentes, con el objetivo de compartir inversiones e intercambiar conocimientos. La de PSA y la norteamericana GM, suscrita en febrero de 2012, supone un cambio sustancial en la actividad de ambas empresas en Europa, donde lanzarán modelos conjuntamente y crearán una central de compras para conseguir mejores precios en la adquisición de piezas y componentes. Esta sociedad ya ha logrado un ahorro de 60 millones de euros desde su constitución el pasado 25 de febrero, según destacó el propio presidente de PSA, Philippe Varin, durante la presentación de resultados del primer semestre.

Será precisamente esta central de compras la encargada de negociar con los proveedores gallegos su participación en los futuros lanzamientos de automóviles, en Vigo y en otras plantas de la alianza. La mayor capacidad de presión que tiene esta empresa por el elevado volumen de negocio que manejará empujará irremediablemente a las industrias a bajar sus precios para hacerse un hueco en las adjudicaciones. Pero no es el único elemento que obligará a reducir costes. Ni el que más.

■ **Plataformas.** La introducción de plataformas modulares en las fábricas de coches supone un antes y un después para esta industria. Estas plataformas hacen posible que cualquier factoría pueda ensamblar vehículos de diferentes tamaños y segmentos, poniendo fin a las plantas especializadas y disparando la competencia entre centros. El profesor de la Universidad de Vigo e investigador de la industria del automóvil Jesús Lampón, consultado por FARO, explica que en este nuevo contexto, la planta de PSA-Vigo, la primera del grupo francés en poner en marcha una plataforma modular, "va a optar a un mayor número de modelos de las dos marcas que antes no podía fabricar, pero también va a competir con un mayor número de plantas en la asignación de los mismos". Esta competencia es si cabe mayor si se tienen en cuenta las plantas de GM en Europa.

En la actualidad, la plataforma modular de PSA (EMP2) está implantada en los centros de Vigo y Sochaux, y más adelante estará disponible en los de Mulhouse, Rennes, Kaluga, Wuhan y Buenos Aires. Lampón considera que en esta situación de competencia "la productividad sigue siendo la clave para mantener la posición" del centro de Balaídos. "La flexibilidad adquiere ahora si cabe más una mayor importancia", asegura. No solo la flexibilidad laboral, sino de organización, procesos, instalaciones y medios, la flexibilidad que "permite adaptar la planta y sus procesos a este cambio de filosofía productiva". Pero la verdadera revolución de las plataformas modulares se dará en la industria de componentes. "El objetivo que persi-

LAS PREVISIONES

JESÚS F. LAMPÓN
■ Profesor de la Universidad de Vigo

NUEVA PLATAFORMA
"Su objetivo es crear economías de escala en los fabricantes de componentes: más piezas a menor coste"

REESTRUCTURACIÓN
"La industria auxiliar aprovechará estos nuevos volúmenes de pedidos, concentrando su producción"



Jesús F. Lampón. // José Lores

guen (las plataformas modulares) es el de obtener economías de escalas en los fabricantes de componentes, es decir, que a los proveedores se les demande un mayor volumen de piezas y así pedir una reducción del precio de las mismas", argumenta Lampón, que pone como ejemplo lo anunciado por el grupo Volkswagen. La plataforma modular de la multinacional alemana (MQB), válida para cuarenta modelos diferentes, multiplicará por cinco el volumen de sus pedidos a un solo proveedor cuando esté implantada al 100%. "Esto va a supo-

ner la necesidad de reducir costes a través de una reestructuración global de la producción de muchos fabricantes de componentes, la racionalización de capacidades productivas a nivel global será una práctica a la que la industria auxiliar debe acostumbrarse", añade.

En el caso de la plataforma de PSA, la EMP2, está permite ensamblar el 50% de los modelos del grupo, lo que da una idea del potencial que tiene. "Asistiremos sin duda al aprovechamiento de la industria auxiliar de estos nuevos volúmenes de pedidos, concentrando su producción, siempre que los factores logísticos lo permitan, en plantas con mayor capacidad, en perjuicio de otras que en esta nueva configuración no hayan sido elegidas", avisa.

■ **Mercados.** Las marcas necesitarán fabricantes de componentes más grandes, más baratos y con presencia en los nuevos mercados, como México o Marruecos. Los proveedores, sobre todo las pymes, necesitarán ayudas para mantener su inversión en I+D (cada vez las marcas externalizan más los nuevos desarrollos) e instalaciones. "Las ayudas al sector deben de priorizar a las empresas y proyectos con criterio de mayor contenido tecnológico por encima de facturación o empleo", concluye Lampón.

Plataformas modulares: el renacer de la industria del automóvil

1 ¿Qué es una plataforma?

Una plataforma no es otra cosa que una base que comparten algunos vehículos, y que se compone de varios órganos como los bajos de la carrocería, el grupo motopropulsor, el sistema de transmisión o las uniones al suelo. En el caso de PSA Peugeot Citroën, el grupo francés utilizaba tres diferentes, que se corresponden con las gamas baja, media y media y superior, a las que se añaden las compartidas con otras marcas como Fiat, Toyota o Mitsubishi.

2 ¿Qué es una plataforma modular?

Las plataformas modulares representan un considerable avance para los constructores de coches, ya que una misma base permite ensamblar vehículos de distintos segmentos y dimensiones, reduciendo los costes de fabricación y mejorando los ratios de calidad. Estas plataformas permitirán ahorrar miles de millones de inversión en nuevos lanzamientos y pondrán fin a la especialización de las plantas, de forma que todas o casi todas podrán fabricar los mismos vehículos, disparando la competencia entre centros.

3 ¿Qué fabricantes las están utilizando?

TODOS LOS CONSTRUCTORES ESTÁN IMPLANTANDO PLATAFORMAS POR MÓDULOS, AUNQUE DESTACAN TRES GRUPOS:



Volkswagen (con todas sus marcas: VW, Audi, Seat, Skoda)
El grupo alemán la denomina MQB. Permitirá la fabricación de 40 modelos diferentes y sustituye a las tres plataformas que tenía hasta ahora. Según el consorcio, esta plataforma multiplicará por 5 la demanda de piezas a sus proveedores (los que logren adjudicaciones).



Renault-Nissan
La alianza franco-japonesa la denomina CMF y es válida para 14 modelos (11 de Renault y 3 de Nissan).



PSA Peugeot Citroën
El grupo francés la bautizó como EMP2 (Efficient Modular Platform 2) y es capaz de ensamblar el 50% de los modelos que produce en la actualidad (sustituye a las plataformas 2 y 3). Hasta el momento, se ha instalado en las plantas de Vigo y Sochaux, aunque en un futuro se extenderá a Rennes, Mulhouse, Kaluga, Buenos Aires y Wuhan.

Otros constructores con plataformas modulares son BMW (UKL), Volvo (SPA), Mercedes-Benz (MFA), Toyota...

Fuente: elaboración propia



Simón Espinosa